

# РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

УДК 338.2:334.02

## ИНДИКАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА

© 2015 ФЕДОРЕНКО И. А., МОРДОВЦЕВ А. С.

УДК 338.2:334.02

Федоренко И. А., Мордовцев А. С.

### Индикативное планирование регионального развития как социально-экономическая система

В статье обоснована необходимость использования индикативного планирования как одного из эффективных механизмов реализации стратегических целей и заданий социально-экономического развития регионов Украины. Предложено рассматривать индикативное планирование как открытую социально-экономическую систему с обратной связью, элементами которой являются: Совет по планированию; субъекты планового процесса; институционально-правовое обеспечение; процессы, отражающие основные этапы формирования плановых документов; информационная подсистема мониторинга СЭР, информационные подсистемы индикативного планирования административных районов субъектов хозяйственной деятельности. Определены условия эффективного функционирования системы. Предложен порядок формирования индикативного плана социально-экономического развития. Сделан акцент на эффективное, взаимовыгодное взаимодействие участников планового процесса (институты власти, субъекты хозяйственной деятельности, социальные субъекты). Доказана необходимость использования информационной подсистемы мониторинга социально-экономического развития, позволяющей осуществлять комплексное оценивание тенденций развития региона, прогнозировать и контролировать динамику индикаторов цели в непрерывном режиме.

**Ключевые слова:** регион, система индикативного планирования, индикативный план, социально-экономическое развитие, мониторинг, индикаторы цели

Рис.: 2. Библ.: 13.

**Федоренко Ирина Анатольевна** — доктор экономических наук, профессор, кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности и финансов, Национальный технический университет «Харьковский политехнический институт» (ул. Фрунзе, 21, Харьков, 61002, Украина)

Email: [genasvale1@mail.ru](mailto:genasvale1@mail.ru)

**Мордовцев Александр Сергеевич** — кандидат технических наук, старший преподаватель, кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности и финансов, Национальный технический университет «Харьковский политехнический институт» (ул. Фрунзе, 21, Харьков, 61002, Украина)

Email: [actmor@mail.ru](mailto:actmor@mail.ru)

УДК 338.2:334.02

UDC 338.2:334.02

### Федоренко І. А., Мордовцев О. С. Індикативне планування регіонального розвитку як соціально-економічна система

У статті обґрунтовано необхідність використання індикативного планування як одного з ефективних механізмів реалізації стратегічних цілей і завдань соціально-економічного розвитку регіонів України. Запропоновано розглядати індикативне планування як відкриту соціально-економічну систему зі зворотним зв'язком, елементами якої є: Рада з планування; суб'єкти планового процесу; інституційно-правове забезпечення; процеси, що відображають основні етапи формування планових документів; інформаційна підсистема моніторингу соціально-економічного розвитку, інформаційні підсистеми індикативного планування адміністративних районів суб'єктів господарської діяльності. Визначено умови ефективного функціонування системи. Запропоновано порядок формування індикативного плану соціально-економічного розвитку. Зроблено акцент на ефективну взаємодію учасників планового процесу (інститути влади, суб'єкти господарської діяльності, соціальні суб'єкти). Доведено необхідність використання інформаційної підсистеми моніторингу соціально-економічного розвитку, що дозволяє здійснювати комплексне оцінювання тенденцій розвитку регіону, прогнозувати та контролювати динаміку індикаторів цілі в безперервному режимі.

**Ключові слова:** регіон, система індикативного планування, індикативний план, соціально-економічний розвиток, моніторинг, індикатори цілі

Рис.: 2. Бібл.: 13.

**Федоренко Ірина Анатоліївна** — доктор економічних наук, професор, кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та фінансів, Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» (вул. Фрунзе, 21, Харків, 61002, Україна)

Email: [genasvale1@mail.ru](mailto:genasvale1@mail.ru)

### Fedorenko I. A., Mordovtsev O. S. Indicative Planning of Regional Development as a Socio-Economic System

In the article the necessity of using the indicative planning as one of the effective mechanisms for the implementation of strategic goals and objectives of socio-economic development of the regions of Ukraine is substantiated. It has been proposed to consider indicative planning as an open socio-economic system with the feedback, which elements are: the Planning Board; planning process entities; institutional and legal support; processes reflecting the main stages of development of the planning documents; information subsystem for monitoring the socio-economic development, information subsystems of indicative planning of administrative areas of business entities. The conditions for the effective functioning of the system have been determined. The procedure for the formation of the indicative plan for socio-economic development has been proposed. The emphasis is made on the effective mutual interaction of planning process entities (government institutions, business and social entities). There has been proved the necessity of using information subsystem for monitoring the socio-economic development, which allows for a comprehensive assessment of development trends in the region, forecasting and controlling the dynamics of objective indicators in a continuous mode.

**Keywords:** region, indicative planning system, indicative plan, socio-economic development, monitoring, target indicators

Pic.: 2. Bibl.: 13.

**Fedorenko Irina A.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Department of International Management and Finance, National Technical University «Kharkiv Polytechnic Institute» (vul. Frunze, 21, Kharkiv, 61002, Ukraine)

Email: [genasvale1@mail.ru](mailto:genasvale1@mail.ru)

**Мордовцев Олександр Сергійович** – кандидат технічних наук, старший викладач, кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та фінансів, Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» (вул. Фрунзе, 21, Харків, 61002, Україна)

Email: acmor@mail.ru

**Mordovtsev Oleksandr S.** – Candidate of Sciences (Engineering), Senior Lecturer, Department of International Management and Finance, National Technical University «Kharkiv Polytechnic Institute» (vul. Frunze, 21, Kharkiv, 61002, Ukraine)

Email: acmor@mail.ru

**Вступление.** В последние десятилетия в экономической теории развивается новое направление, дополняющее и синтезирующее традиционные неоклассические, институциональные и эволюционные концепции – так называемая системная парадигма [1 – 2]. Согласно новой теории экономических систем, под системой понимается относительно обособленная и относительно устойчивая в пространстве и во времени часть окружающего мира, характеризующаяся внешней целостностью и внутренним многообразием [2, с. 8].

В связи с этим, индикативное планирование социально-экономического развития (далее СЭР) региона необходимо рассматривать как систему связанных между собой во временной последовательности элементов и процессов, характеризующих ход планирования, начиная от анализа и оценки исходного состояния развития территорий региона до формирования индикативного плана, программных документов с последующим контролем их выполнения.

Достаточно подробный обзор, посвященный проблемам и практике использования механизмов индикативного планирования в странах Европы, Азии и Америки, приведен в работах А. Петрова [3] и А. Андрушкевича [4], С. Сильвестрова [5]. Украинские ученые-экономисты также акцентировали важность внедрения индикативного планирования для эффективного и устойчивого социально-экономического развития страны. По мнению О. Евсеевой: «в Украине нет слаженной системы индикативного планирования, многие положения государственного регулирования остаются спорными. Это обуславливает необходимость разработки соответствующих принципов, приоритетов, алгоритма самого процесса индикативного планирования на разных уровнях» [6, с. 72 – 73]. О. Подлесная [7] указывает на неконкурентоспособность отечественной экономики, отсутствие равноправного диалога и сотрудничества между государственными органами власти, учеными, бизнесом, профсоюзами, общественными организациями, что, по ее мнению, является основной причиной внедрения системы индикативного планирования. М. Погребняк [8] отмечает несовершенство институциональной системы планирования в Украине. Л. Пельтек [9] считает, что необходимость развития индикативного планирования в Украине обусловлена, с одной стороны, актуализацией проблемы управления в условиях рыночного регулирования экономики, а с другой – наличием научно обоснованных методов управления, которые способствуют

предотвращению стихийных нерегулируемых процессов и резкой дифференциации в социально-экономическом развитии страны

Таким образом, существует объективная потребность в совершенствовании научно-методических подходов к формированию отечественной системы индикативного планирования, которая, основываясь на опыте других стран, учитывала бы особенности регионального развития Украины.

**Изложение основного материала.** В работах [10 – 12] сформулированы сущность, принципы, цели, задачи и основные этапы индикативного планирования социально-экономического развития. Индикативное планирование СЭР рассматривается как эффективный механизм регионального управления, позволяющий реализовывать скоординированные, взаимовыгодные и приемлемые для всех участников (институты власти, субъекты хозяйственной деятельности, социальные субъекты) индикативные планы, которые формируются в соответствии с научно обоснованными стратегическими целями и приоритетами развития регионов, на принципах государственно-частного партнерства с привлечением действенных механизмов регулирования. Индикативное планирование предполагает формирование такой системы взаимоотношений и взаимодействия всех социальных субъектов, хозяйствующих субъектов и властных структур, чтобы в результате реализации индикативного плана и программ СЭР достигнуть максимального экономического и социального эффекта.

Основной целью индикативного планирования СЭР является повышение благосостояния населения, создание благоприятных условий для жизни и деятельности всех хозяйствующих и социальных субъектов, устойчивого и безопасного развития общества, усиление конкурентных позиций региона.

Функционирование социально-экономической системы характеризуют пять основных процессов (рис. 1): метаболизм – трансформация входных потоков в выходные; репродукция – воссоздание, сохранение и улучшение характеристик состояния системы; эволюция – изменение характеристик системы на основе механизмов самоорганизации; гармонизация внутреннего пространства системы, то есть обеспечение внутреннего единства, согласованного функционирования и развития внутренних подсистем с учетом внешних факторов; репликация – порождения подобных себе систем [12].

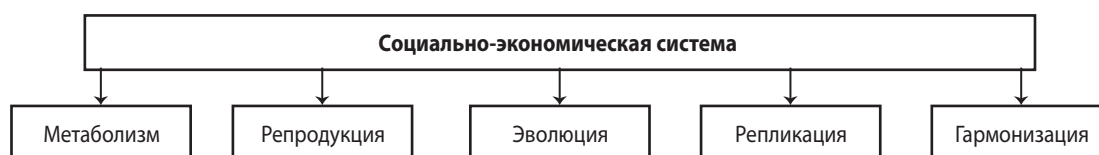


Рис. 1. Процессы, характеризующие функционирование социально-экономической системы

Применительно к системе индикативного планирования СЭР, входными параметрами системы являются стратегические цели и приоритетные задачи СЭР региона согласно утвержденной стратегии развития, ретроспективная и текущая информация о ресурсообеспеченности и уровне СЭР региона, а также, внешние вызовы, которые могут оказывать существенное влияние на исходное состояние и функционирование системы, создают проблемы, связанные с прогнозированием результата этого воздействия. По нашему мнению, в качестве основных элементов системы планирования можно рассматривать:

- Совет по планированию и активные субъекты планового процесса (институты власти, хозяйствующие и социальные субъекты);

- институционально-правовое обеспечение;
- информационные подсистемы поддержки процессов планирования: региональная подсистема мониторинга СЭР, подсистемы индикативного планирования хозяйствующих субъектов, подсистема планирования бюджета региона;
- процессы, отражающие основные этапы формирования индикативного плана и программ СЭР.

Обобщенная схема системы индикативного планирования СЭР региона показана на рис. 2.

На выходе из системы получаем конечный продукт – индикативный план на краткосрочный и среднесрочный период, программу СЭР, целевые программы, обеспечи-

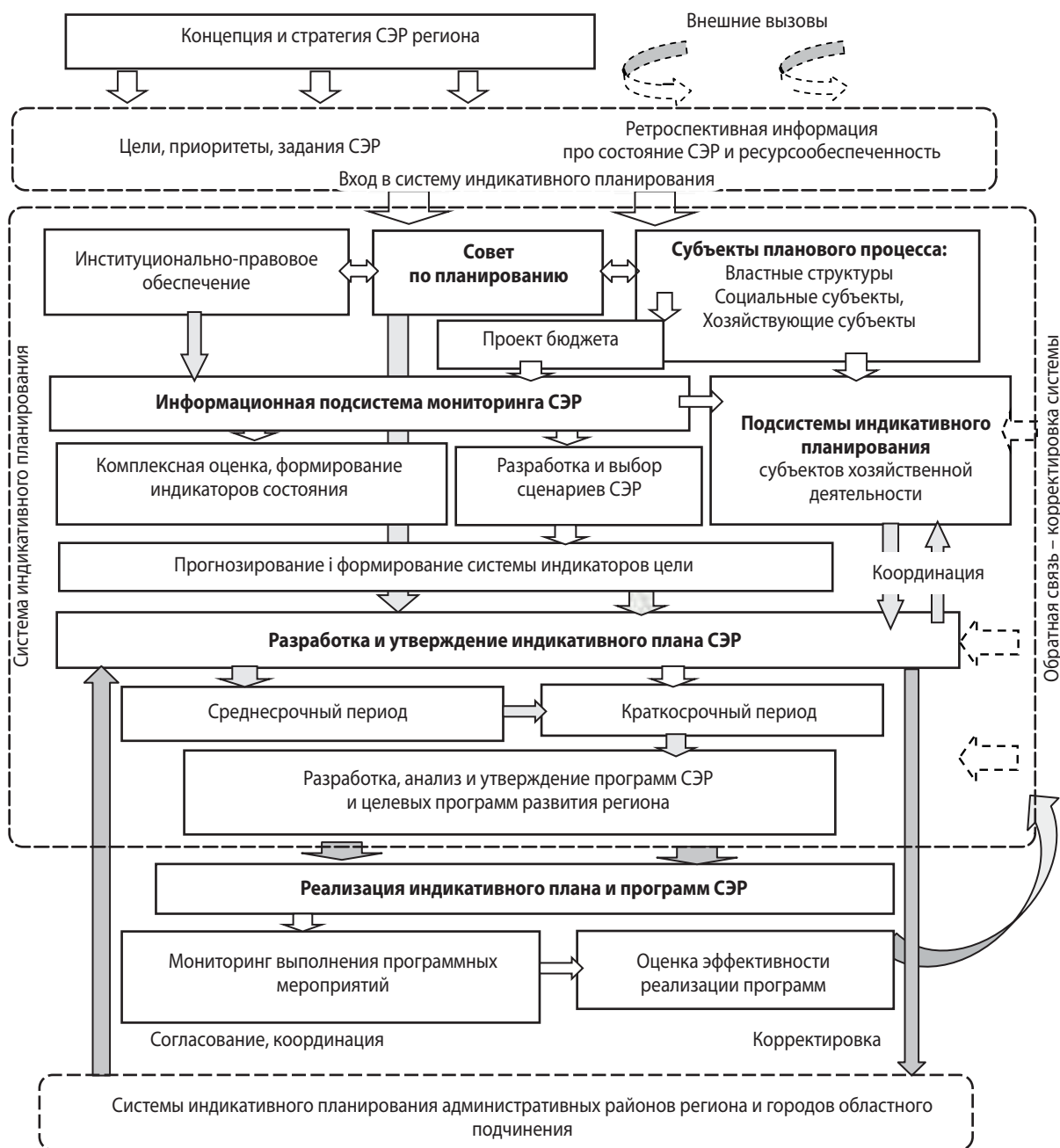


Рис. 2. Система индикативного планирования СЭР региона

вающие достижение планируемых значений индикаторов цели. Мониторинг выполнения плана и программ СЭР позволяет отслеживать отклонения индикаторов системы индикативного планирования в режиме непрерывного времени, что дает возможность установить обратную связь для системы индикативного планирования, повышая ее адаптивность. Региональная система неразрывно связана с системами индикативного планирования СЭР административных районов региона и городов областного подчинения. В процессе разработки и реализации индикативных планов и программ СЭР административно-территориальных единиц региона осуществляется их согласование и корректировка.

При организации системы индикативного планирования целесообразно руководствоваться базовыми и локальными принципами, а именно: системности, комплексности, адаптивности, непрерывности, приоритетности и целеустремленности, научной обоснованности и эффективности, субсидиарности, баланса интересов, направленности, оптимальной пропорциональности, минимизации риска, профессиональной ответственности, легитимности, открытости и информированности.

Концепция и стратегия развития региона – это своего рода начальные условия для функционирования системы индикативного планирования СЭР, на основе которых разрабатываются индикативные планы; проекты бюджетов разного уровня; программы СЭР региона и его административных районов; целевые отраслевые и прочие региональные программы.

Анализ передового опыта показывает, что индикативное планирование не может осуществляться без реформирования институционально-правового обеспечения, которое предусматривает систематизацию и совершенствование законодательной и нормативно-правовой базы и институциональную поддержку развития взаимовыгодных связей между участниками планового процесса.

Процессы системы индикативного планирования отражают последовательность разработки и выполнения основных этапов, связанных с организационно-подготовительными мероприятиями, мониторингом СЭР, программированием, согласованием и координацией индикативных планов региона и его административно-территориальных единиц. Реализация первого организационно-подготовительного этапа возможна только при создании определенных условий, которые зависят от политических и экономических факторов, состояния институционально-правового и информационного обеспечения, уровня готовности местных органов власти и субъектов планового процесса решать поставленные задачи СЭР. Необходимо создать команду квалифицированных специалистов, которые будут представлять как властные структуры, так и хозяйствующие и социальные субъекты. Целесообразно улучшить качественный состав Совета по планированию, включив экспертов, ученых, представителей бизнеса, общественных организаций и территориальных общин.

Второй этап индикативного планирования предполагает использование информационной подсистемы мониторинга СЭР, позволяющей с помощью современных информационных технологий организовать сбор, анализ и обработку количественной и качественной информации,

осуществлять интегральное оценивание, диагностирование и прогнозирование тенденций развития регионов, определять прогнозные значения индикаторов цели. Процесс прогнозирования предполагает разработку сценариев СЭР, которые могут быть детально изучены и одобрены аналитиками и экспертами, входящими в состав Совета по планированию.

Информация, накапливаемая в банке данных для дальнейшего анализа и обработки, должна носить системный и непрерывный характер, быть полной, достоверной, оперативной, отражать истинное состояние развития и уровня жизни населения территориальных образований. Это, в первую очередь, официальная статистическая информация, которую можно рассматривать как достоверную и объективную. В то же время статистические данные, чаще всего, представлены макроэкономическими показателями. На уровне административных районов и малых городов, статистическая информация часто бывает неполной, что не позволяет провести комплексную оценку СЭР и получить достоверные прогнозируемые значения индикаторов цели. Поэтому возникает потребность в сборе дополнительной информации, источниками которой могут быть отчеты управлений и отделов при местных органах исполнительной власти, территориальных органов государственной налоговой службы и государственной казначейской службы, прочих государственных и бюджетных учреждений. Кроме того, банк данных рекомендуется дополнять статистически обработанными результатами анкетирования и опросов, экспертных заключений, выполненных по заказу Совета по планированию.

Качество индикативного плана в первую очередь зависит от достоверности прогноза значений индикаторов цели. Для этого необходимо применять и совершенствовать современные методы социально-экономического прогнозирования, основанные на применении специальных информационных технологий. В то же время, отсутствие единого видения процесса социально-экономического прогнозирования приводит к тому, что постоянно расширяется инструментарий прогнозирования, усложняется математическое и информационное обеспечение, возникает потребность привлечения высококвалифицированных специалистов на уровне местных органов власти.

Необходимо применять экономико-математические модели прогнозирования СЭР, которые позволяют разрабатывать альтернативные сценарии развития региона. Это дает возможность уже на подготовительном этапе программирования реально оценить текущую ситуацию и перспективы дальнейшего развития и составить научно обоснованный индикативный план СЭР.

Индикативный план является комплексным документом, в котором представлены индикаторы цели, определяющие основные направления СЭР, организационные, финансово-экономические, административные, институциональные и нормативно-правовые, информационные механизмы достижения целей; участники планового процесса и необходимые материальные и финансовые ресурсы. Индикативный план детализирует основные цели, задачи стратегии в среднесрочном и краткосрочном периодах и является основой при разработке местного бюджета и программ СЭР региона и его территориальных образований.



Структура индикативного плана зависит от состава индикаторов цели, которые являются ориентирами при разработке и реализации программных мероприятий в рамках программ СЭР. Предлагается выбрать индикаторы цели, которые характеризуют экономическое развитие, аграрный сектор, малый бизнес, рынок труда, социальную напряженность, человеческий потенциал и социальное благополучие, бюджет района, рекреационную деятельность.

Анализ региональных стратегий позволяет выделить основные направления регулирования плановых процессов: организационный, финансово-экономический, административный, институциональный и нормативно-правовой, информационный, которые достаточно подробно описаны в [11].

К основным этапам разработки краткосрочного индикативного плана можно отнести:

- формирование институционального органа – Совета по планированию при Управлении экономики областной госадминистрации, отбор активных участников планового процесса, координация их совместных действий;
- анализ и комплексная оценка, выбор и прогноз индикаторов цели СЭР региона, его административных районов и деятельности отдельных субъектов хозяйственной деятельности – участников планового процесса с помощью информационной системы мониторинг;
- формирование, координация и корректировка бюджетных планов субъектов хозяйственной деятельности – участников планового процесса;
- формирование, согласование и корректировка индикативных планов административных районов региона;
- разработка индикативного плана СЭР региона;
- согласование индикативного плана и регионального бюджета;
- формирование годовой комплексной программы СЭР и целевых программ СЭР с обязательным указанием источников финансирования и других ресурсов;
- экспертный анализ окончательного варианта индикативного плана и программ СЭР и утверждение пакета планово-программных документов;
- мониторинг выполнения плана и программ СЭР с последующей корректировкой.

Взаимовыгодное сотрудничество власти и малого бизнеса в процессе формирования и реализации индикативного плана и программ СЭР – это залог экономической безопасности этих предприятий, возможность их активного участия в инвестиционно-инновационных проектах на принципах государственно-частного партнерства. Индикативные планы развития предприятий анализируются в Совете по планированию территориального образования, который дает заключение о целесообразности включения соответствующих индикаторов в состав консолидированного индикативного плана. Предполагается возможность корректировки основных индикаторов плана, независимо от результатов прогноза, исходя из принципа баланса интересов, то есть разработчики консолидированного индикативного плана СЭР рекомендуют руководству предпри-

ятия изменить показатели индикативного плана, оставляя за последними право принять или отклонить предложения Совета.

Такой подход предполагает разработку индикативных планов как «сверху вниз», так и «снизу-вверх». С одной стороны, региональные органы власти должны координировать и контролировать плановый процесс в административных районах и городах областного подчинения, предлагая свои варианты развития в соответствии с общерегиональной концепцией и стратегией СЭР. С другой стороны, представители местного самоуправления и исполнительной власти совместно с хозяйствующими и социальными субъектами предлагают свое видение решения проблем социального и экономического развития, которое, возможно, идет вразрез с мнением регионального руководства.

Следует отметить, что одного желания местного общества осуществить реформы и улучшить условия проживания граждан недостаточно. Требуется наличие природных, финансовых, трудовых ресурсов, определенный стартовый социально-экономический потенциал, привлечение эффективных механизмов регулирования и учета уникальных особенностей региона. Поэтому только при наличии консенсуса между региональными и местными субъектами планового процесса возможна успешная реализация индикативных планов и программ СЭР в территориальных образованиях региона.

При разработке региональных целевых программ необходимо предусматривать программные мероприятия, которые способствуют взаимовыгодному сотрудничеству бизнеса и власти при поддержке населения. Включение в программы положений о государственно-частном партнерстве, гарантиях, финансовой защите и стимулировании предпринимательства будет способствовать эффективной деятельности участников планового процесса.

**Выводы.** Индикативное планирование является действенным механизмом реализации стратегических целей развития регионов Украины, призвано решать приоритетные проблемы СЭР, способствовать росту уровня и качества жизни населения, эффективности регионального управления. Предложено рассматривать индикативное планирование СЭР региона как открытую социально-экономическую систему с обратной связью. Конечный продукт системы – индикативный план СЭР, который детализирует основные цели и задачи стратегии регионального развития в среднесрочном и краткосрочном периодах времени, является основой при разработке регионального бюджета и программ СЭР.

Функционирование системы во многом зависит от уровня взаимодействия активных участников планового процесса (властные структуры, хозяйствующие и социальные субъекты), институционально-правового обеспечения и работоспособности подсистем поддержки процессов программирования. Эффективная информационная подсистема мониторинга позволяет контролировать динамику индикаторов цели практически в непрерывном режиме, что дает возможность своевременно реагировать на любые существенные отклонения от плановых показателей. Мониторинг выполнения индикативного плана и программ СЭР устанавливает обратную связь, повышая ее адаптивность.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Клейнер Г. Б. Новая теория экономических систем и ее приложения / Г. Б. Клейнер // Вестник РАН. – 2011. – № 9. – С. 794 – 808.
2. Клейнер Г. Б. Системная экономика как платформа развития современной экономической теории / Г. Б. Клейнер // Вопросы экономики. – 2013. – № 6. – С. 4 – 28.
3. Индикативное планирование: теория и пути совершенствования : монография / А. Н. Петров, Л. Г. Демидова, С. М. Климов и др. – СПб : Знание, 2000. – 96 с.
4. Андриушкевич О. А. Индикативное планирование в экономиках разного типа / О. А. Андриушкевич // Капитал страны. – 2012 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.kapital-rus.ru/articles/article/199716#a24#a24>
5. Сильвестров С. Н. Индикативное планирование в стратегии развития / С. Н. Сильвестров // Научный эксперт. – 2008. – № 1. – С. 5 – 38.
6. Євсєєва О. О. Методичний підхід до розробки системи індикаторів і прогнозування соціально-економічного розвитку регіону / О. О. Євсєєва // Економічний простір. – 2011. – № 46. – С. 62 – 73.
7. Подлесна В. Г. Индикативне планування: сутність та роль у здійсненні інноваційно спрямованого соціально-економічного розвитку / В. Г. Подлесна // Бюлетень Міжнародного Нобелівського економічного форуму. – 2010. – Т. 2, № 1 (3). – С. 262 – 267.
8. Погребняк М. Индикативне планування як основа вдосконалення системи державного регулювання економіки України // Ринкова трансформація економіки України: проблеми регулювання : кол. монографія / За ред. В. Ф. Бесєдіна, А. С. Музиченка. – К. : НДЕІ, 2005. – С. 141 – 145.
9. Пельтек Л. В. Индикативне планування як напрям підвищення ефективності державного управління інвестиційними ресурсами в промисловості / Л. В. Пельтек // Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія «Управління». – 2010. – Вип. 2/2010. Державне управління та місцеве самоврядування. – С. 85 – 92.
10. Мордовцев О. С. Методологія територіального індикативного планування / О. С. Мордовцев // Бюлетень Міжнародного Нобелівського економічного форуму. – 2013. – № 1 (6). – С. 223 – 226.
11. Мордовцев О. С. Сутність та цілі індикативного планування соціально-економічного розвитку регіону / О. С. Мордовцев // Вісник Чернігівського державного технологічного університету. – 2013. – № 1 (64). – С. 201 – 206.
12. Мордовцев О. С. Формування індикативного плану соціально-економічного розвитку / І. А. Федоренко, О. С. Мордовцев // Економіка та держава. – 2013. – № 12. – С. 10 – 14.
13. Клейнер Г. В. Развитие теории экономических систем и ее применение в корпоративном и стратегическом управлении / Г. В. Клейнер // Центральный экономико-математический институт, РАН. – Препринт #WP/99/2010. – 2010 – 47 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://клейнер.рф/wp-content/uploads/2014/12/Razvitie-teorii-e%60konomicheskikh-sistem-i-ee-primeneniye-v-korporativnom-i-strategicheskoy-upravlenii.pdf>

## REFERENCES

- Andriushkevich, O. A. "Indikativnoe planirovanie v ekonomikakh raznogo tipa" [Indicative planning in the economies of different types]. <http://www.kapital-rus.ru/articles/article/199716#a24#a24>
- Fedorenko, I. A., and Mordovtsev, O. S. "Formuvannya indykatyvnogo planu sotsialno-ekonomichnoho rozvytku" [Formation of the indicative plan for social and economic development]. *Ekonomika ta derzhava*, no. 12 (2013): 10-14.
- Kleyner, G. B. "Novaia teoriia ekonomicheskikh sistem i ee prilozheniia" [The new theory of economic systems and its applications]. *Vestnik RAN*, no. 9 (2011): 794-808.
- Kleyner, G. B. "Sistemnaia ekonomika kak platforma razvitiia sovremennoy ekonomicheskoy teorii" [The system as a platform for the development of the economy of modern economic theory]. *Voprosy ekonomiki*, no. 6 (2013): 4-28.
- Kleyner, G. V. "Razvitie teorii ekonomicheskikh sistem i ee primeneniye v korporativnom i strategicheskoy upravlenii" [Development of the theory of economic systems and its application in corporate and strategic management]. <http://клейнер.рф/wp-content/uploads/2014/12/Razvitie-teorii-e%60konomicheskikh-sistem-i-ee-primeneniye-v-korporativnom-i-strategicheskoy-upravlenii.pdf>
- Mordovtsev, O. S. "Metodolohiia terytorialnoho indykatyvnogo planuvannya" [Methodology indicative territorial planning]. *Biuletyn Mizhnarodnoho Nobelivskoho ekonomichnoho forumu*, no. 1 (6) (2013): 223-226.
- Mordovtsev, O. S. "Sutnist ta tsili indykatyvnogo planuvannya sotsialno-ekonomichnoho rozvytku rehionu" [The essence and purpose of indicative planning of socio-economic development]. *Visnyk Chernihivskoho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu*, no. 1 (64) (2013): 201-206.
- Pohrebniak, M. "Indykatyvne planuvannya iak osnova vdoshkonalennia systemy derzhavnoho rehulivannya ekonomiky Ukrainy" [Indicative planning as a basis for improvement of state regulation of the economy of Ukraine]. In *Rynkova transformatsiia ekonomiky Ukrainy: problemy rehulivannya*, 141-145. Kyiv: NDEI, 2005.
- Pelteck, L. V. "Indykatyvne planuvannya iak napriam pidvyshchennia efektyvnosti derzhavnoho upravlinnia investytsiynymi resursamy v promyslovosti" [Indicative planning as ways of increasing the efficiency of state management of investment resources in the industry]. *Naukovyi visnyk Akademii munitsypalnoho upravlinnia. Seriia «Upravlinnia»*, no. 2/2010 (2010): 85-92.
- Podliesna, V. H. "Indykatyvne planuvannya: sutnist ta rol u zdiisnenni innovatsiino spriamovanoho sotsialno-ekonomichnoho rozvytku" [Indicative planning: the nature and role in innovation aimed socio-economic development]. *Biuletyn Mizhnarodnoho Nobelivskoho ekonomichnoho forumu vol. 2*, no. 1 (3) (2010): 262-267.
- Petrov, A. N. et al. *Indikativnoe planirovanie: teoriia i puti sovershenstvovaniia* [Indicative planning: the theory and ways to improve]. St. Petersburg: Znanie, 2000.
- Silvestrov, S. N. "Indikativnoe planirovanie v strategii razvitiia" [Indicative planning development strategies]. *Nauchnyy ekspert*, no. 1 (2008): 5-38.
- Yevsieieva, O. O. "Metodychnyi pidkhid do rozrobky systemy indyktoriv i prohnozuvannya sotsialno-ekonomichnoho rozvytku rehionu" [The methodical approach to developing a system of indicators and prediction of socio-economic development]. *Ekonomichnyi prostor*, no. 46 (2011): 62-73.